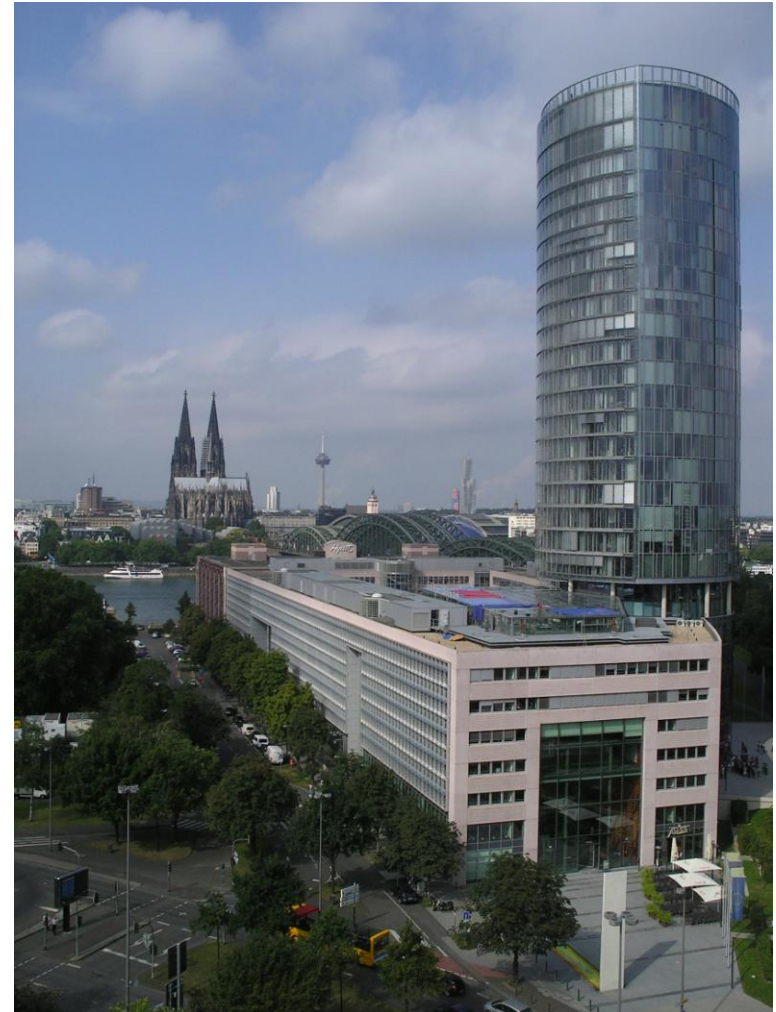


Nachhaltige Beschaffung beim Landschaftsverband Rheinland

als Baustein der Nachhaltigkeitsstrategien im LVR

Wilfried Maria Koch
LVR-Fachbereich Umwelt



Der Landschaftsverband Rheinland

**Ist der Verband der 14 kreisfreien Städte
und 13 Kreise im Rheinland**

**Ist Dienstleistungen für 9,6 Millionen
Menschen im Rheinland**

**Hat über 70 Standort mit ca. 15.000
Beschäftigten**

Aufgaben des LVR

**Kommunale Aufgaben über die Grenzen
der Gemeinden, Städte und Kreise
hinweg**

**Schwerpunkte sind Soziales,
Gesundheit, Jugend, Schule, Kultur,
Umwelt**

Einrichtungen

41 LVR-FörderschulenSchulen

2 Klinikschulen

10 LVR-Kliniken

3 LVR-HPH-Netzwerke

6 LVR-Museen und 3 Kulturdienststellen

Zentralverwaltung

Eigenbetriebe

Rheinische Versorgungskasse

Bausteine der Nachhaltigkeitsstrategien im Landschaftsverband Rheinland



Bausteine der Nachhaltigkeitsstrategien im Landschaftsverband Rheinland I

LVR-Agenda 21



Einführung der Umweltmanagement- systeme EMAS II und OMS





Die LVR-Agenda 21



Die Landschaftsversammlung, das oberste politische Gremium des LVR, hat im Jahre 1998 die **LVR-Agenda 21 initiiert**

Die LVR-Agenda 21 begann unter dem Motto „Agenda 21 als Führungsinstrument“ und hat den Auftrag, in der Vernetzung mit den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern die Ziele der Nachhaltigkeit im Verwaltungshandeln umzusetzen.

Realisierung der Agenda 21 im LVR

- es wurde eine **Ist-Analyse** in allen Dezernaten durchgeführt
- die festgestellten nachhaltigen Produkte des Verwaltungshandels werden seither als Agenda 21 – **Handlungsfelder** fokussiert
- der gesetzliche Auftrag des Verwaltungshandelns wird dadurch **nachhaltig** und **zielorientiert** befördert

Was bedeutet Agenda 21 in der Verwaltung?

Agenda 21 in der Verwaltung ist...

eingebunden in die hierarchischen Strukturen von Verwaltung und politischer Vertretung

eine die Verwaltungsleitung unterstützende Aktion

eine Möglichkeit, im Rahmen der Personalführung und der strategischen Steuerungselemente, Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter durch eine Sensibilisierung und Einsicht in die Handlungsnotwendigkeiten stärker einzubinden

eine Unterstützung der Einsparungsmaßnahmen durch Verhaltensänderungen der Mitarbeiterschaft

eine Einbindung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in die Ziele der eigenen Arbeit, weil sie sich an der Umsetzung auch im Vorfeld persönlich durch eigene Ideen beteiligen können

Der LVR führt in allen Dienststellen Umweltmanagementsysteme ein

- Das Ökoaudit nach der europäischen Rechtsnorm EMAS II
 - das im LVR-FB Umwelt entwickelte offene Nachhaltigkeitsmanagementsystem OMS



Beide Systeme prüfen die umweltrelevanten Faktoren in den Betriebsabläufen und erarbeiten Handlungsfelder zur kontinuierlichen Verbesserung



Bausteine der Nachhaltigkeitsstrategien im Landschaftsverband Rheinland II

Nachhaltigkeit im Gebäude- und Liegenschaftsmanagement

**Setzt den Einkauf und die Verwendung
entsprechender Materialien, Maschinen und
Verarbeitungen voraus.**

Kriterien für Nachhaltiges Bauen im LVR

Niedrig- oder Passivhausstandard

Nutzung regenerativer Energien

effiziente Energienutzung

Berechnung nach Lebenszyklen

Verwendung energiesparender Geräte

Berücksichtigung von Energie- und Rohstoffverbrauch

bei der Auswahl der Baustoffe Nutzung von Regen- und

Grauwasser

Einsatz von Kraft-Wärme-Koppelung

Blockheizkraftwerke

Wärmedämmung

Optimierung der Heizungssysteme

energetisch gute Gebäudeausrichtung

Bausteine der Nachhaltigkeitsstrategien im Landschaftsverband Rheinland III

Green IT
Betriebliches Ideenmanagement
Betriebliches Gesundheitsmanagement
Mobilitätsmanagement
Personalentwicklung

Bausteine der Nachhaltigkeitsstrategien im Landschaftsverband Rheinland IV

Einführung von Nachhaltigkeitskriterien im Einkauf Ausschließlicher Einkauf von Ökostrom

Was bedeutet Nachhaltigkeit für den Einkauf?

Beachtung der Wertschöpfungskette auch unter Berücksichtigung der Aspekte der Ökobilanz und Sozialbilanz

Beachtung der Ökonomischen Kriterien



Lösungsansätze

**Einbezug von Umwelt- und Soziallabeln,
soweit vorhanden**

Ggf. aufwändige Einzelproduktanalyse

**Vorherige Überprüfung der Label auf ihre
Stichhaltigkeit**

Strategischer Einkauf

**Nutzung von
Informationsnetzwerken**

**Ggf. Markt beeinflussendes Handeln wie
Abbestellung, Bestellung oder
Entwicklungsauftrag**

Einkaufsvolumen

**Das Gesamteinkaufsvolumen des
LVR beträgt ca. 250 Millionen Euro
pro Jahr**

**Reduzierungen von ca 1% bewirken in
der Regel betriebswirtschaftlich eine
Umsatzänderung von ca. 7%**

Ökonomische Nachhaltigkeit durch strategischen Einkauf

Zentraler Einkauf

- **Steigerung der gebündelten bzw. optimierten Beschaffungen bis auf 50 % des entsprechenden Haushaltsvolumens im Bereich der NKF-Haushalte sowie der Wirtschaftspläne der Eigenbetriebe in Höhe von insgesamt rund 250 Mio. Euro jährlich.**
- **Erhöhung der Rechtskonformität bei den Vergabeverfahren**
- **Aufbau eines LVR-weiten Beschaffungs-Controllings**

Wie soll das erreicht werden?

Straffung der Einkaufsorganisation unter Beibehaltung von dezentralen Strukturen

- **Durchführung des strategischen Einkaufs durch sechs Competence Center (CC)**
- **Steigerung der Zusammenarbeit der Zentralen Einkaufskoordination (ZEK), der Competence-Center, der lokalen (operativen) Einkaufsstellen, der Stammdatenpflege, dem Einkaufs-Helpdesk (EHD), der Werksverantwortlichen sowie der Anforderer**

- **Festlegung eines LVR-weiten einheitlichen Warengruppenkataloges**
- **Zuordnung möglichst kompletter Warengruppen auf die Competence-Center zur Umsetzung des strategischen Einkaufs**
- **Dezentrale Anforderung und Beschaffung (operativer Einkauf) durch die Dienststellen und Einrichtungen**
- **Unterstützung durch entsprechende DV-Systeme (SAP-SRM und AI)**

Was leisten die Competence-Center?

- **Abschluss von Rahmenverträgen, Durchführung von Sammelausschreibungen und Preisermittlung für Individualbeschaffungen**
- **Beratung aller lokalen Einkaufsstellen bei Fragen zu wirtschaftlichen Einkaufsstrategien (Produktauswahl, Kauf, Leasing, Folgekosten etc.)**
- **Unterstützung bei Fragen zum Vergaberecht und Gewährleistung der Beachtung der Nachhaltigkeitskriterien**

Für alle Warengruppen des LVR gibt es ein aktuelles Labelgutachten im Internet:

[www.lvr.de/derlvr/umwelt/
allgemeiner+umweltschutz
/oekoinst_endbericht_lvr_
bewertung_warengruppen.
pdf](http://www.lvr.de/derlvr/umwelt/allgemeiner+umweltschutz/oekoinst_endbericht_lvr_bewertung_warengruppen.pdf)



**Bewertung ausgesuchter
Warengruppen nach ökologischen
und sozialen Kriterien für den
Landschaftsverband Rheinland**

**Vorversion für die
Warengruppe Geräte**

Freiburg, Februar 2008

Dipl. Geogr. Andreas Manhart
Dr. Jennifer Teufel
Dipl. Biol. Britta Stratmann

Öko-Institut e.V.
Geschäftsstelle Freiburg
Postfach 500240
D-79028 Freiburg
Hausadresse
Merzhauser Str. 173
D-79102 Freiburg
Tel. +49 (0) 761 - 4 52 95-0
Fax +49 (0) 761 - 4 52 95-88

Büro Darmstadt
Rheinstraße 95
D-64295 Darmstadt
Tel. +49 (0) 6151 - 81 91-0
Fax +49 (0) 6151 - 81 91-33

Büro Berlin
Novalisstraße 10
D-10115 Berlin
Tel. +49 (0) 30 - 28 04 95-90
Fax +49 (0) 30 - 28 04 95-88

Nachhaltiger Einkauf

Setzt den politischen und verwaltungstechnischen Willen voraus.

Setzt die bewusste Mitarbeit zur Beachtung von Nachhaltigkeitskriterien im Einkaufsbereichen voraus

Dazu werden Öko- und Sozialbilanzen als Ausschreibungsgrundlagen verwendet

**Nachhaltigkeit im
Verwaltungshandeln kann nur
durch das Zusammenfügen
vieler einzelner Bausteine
erreicht werden**



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit